



總編輯的話



話說食品加工實習工廠重建—— 都是游昭明董事長惹的禍

方 繼 榮譽特聘教授



緣起

站在系辦公室往窗外看著系館對面已經貼上招牌的食品暨生技實習工廠，心中滿是欣慰及感激。心想除了要更積極編輯食品加工廠專刊為此一歷史性的活動留下見證外，也藉此機會寫下加工廠重建過程的點點滴滴及滿心的謝意。

為何標題要提到實習工廠重建是我們系友游昭明董事長（佳美食品工業股份有限公司）惹的禍呢？話說

2007年12月我還在擔任系主任時，游董事長來系訪問，並表明要捐設備更新食品加工實習工廠的老舊設備，為此我們系上老師積極規劃相關內容，歷經數次會議討論及準備資料，於4/24/2008召開籌備會議報告相關規劃結果，邀請游昭明董事長蒞臨指導我們所提出之規劃及構想，參與該次會議之老師包含我、顏國欽、陳錦樹（當時加工實習廠廠長）、江伯源、傅以中及溫曉薇等幾位老師。為表示對此捐助活動之重視，後續會議我們還邀請蕭介夫校長主持05/13/2008之規劃會議，並邀請當時之農資院黃振文院長與會，討論捐贈設備等相關細節。該次會議除確認聘請謝至釗系友為『食品加工廠設備之更新推動計畫』總顧問外，亦談到擴大捐款規模，重新改建食品實習工廠之可能性，這也奠下了食品加工實習



工廠由設備改善到重新建造的契機。

緊鑼密鼓的籌備會議

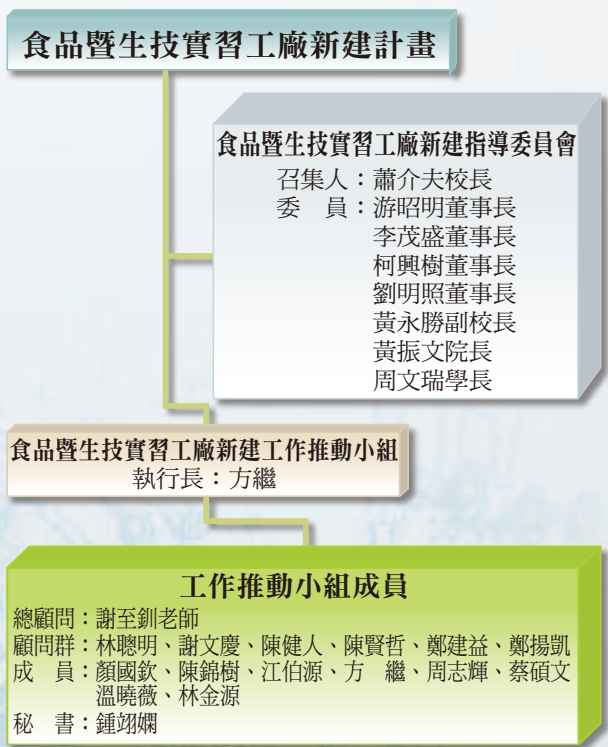
從游昭明董事長發想捐助本系加工廠改善設備到蕭介夫校長動念，想讓我們食品加工實習工廠成為第一座本校附屬工廠改建由校友捐款完成的典範，這中間的轉折歷時並不長，經過幾次會議的討論即定調食品加工實習工廠由改善設備擴大規模為重建新廠，這也為冗長的食品加工實習工廠重建之路展開序幕。

2008年8月份我卸下主任行政職務並申請一年之休假研究，由陳錦樹教授新任系主任。就行政體制而言，食品加工實習工廠新建工作的推動理應由陳錦樹主任負責，然為完成加工廠之重建工作，我擔負起『食品暨生技實習工廠新建工作推動小組』執行長一職，負責相關

會議召開、新建工廠設計規劃彙整、舊工廠拆除申請、經費籌措及規劃、訪問系友等工作，回憶2008-2009年

的休假，雖有休假研究之名，卻無休假研究之實，大部分休假研究時間幾乎都投入加工廠改建工作的進行。我也常開玩笑的說該年的休假是不及格的，雖然不及格卻無法像修課不及格般的重新休假。

為落實食品加工實習工廠的改建工作，我們特別成立了特別任務編組，設有『食品暨生技實習工廠新建工作



推動小組』，由我擔任執行長，工作推動小組成員包含總顧問謝至釧老師、顧問群（林聰明、謝文慶、陳健人、陳賢哲、鄭建益、鄭揚凱）、工作小組成員（顏國欽、陳錦樹、江伯源、方繼、周志輝、蔡碩文、溫曉薇、林金源及鍾翊嫻（紀錄））等。此外，我們亦成立了『食品暨生技實習工廠新建指導委員會』指導新建工作之推動及進行，該指導委員會由蕭介夫校長擔任召集人，委員則有游昭明董事長（佳美食品）、李茂盛董事長（欣合利公司）、柯興樹董事長（順天建設）、劉明照董事長（威昇國際）、黃永勝副校長（興大）、黃振文院長（農資院）、周文瑞董事長（EXCLUSIVE MARK (M) SDN.BHD）等人，一同為加工實習工廠之新建工作而努力。

為讓我們新建工廠能符合教學、研究及學生實習等

多種功能，自 2008 年起我們召開了超過 40 次之籌備會議及進度報告會議，這中間經歷了腦力激盪、熱烈討論、實習工廠更名（由食品加工實習工廠更名為食品暨生技實習工廠）、物價飆漲、設計圖更改等。六年過去了，終於看到實習工廠即將落成，這一路走來，要感謝的人太多，無法一一致謝。大家的努力及付出都是為了母系的發展及學生的教育品質，相信在實習工廠落成及啟用後，這些效益都能逐步實現。

難解的經費籌措

系友們的發想及蕭介夫校長的動念促使了母系食品加工實習工廠重建的契機，然新建工廠經費只靠系友捐款之難度頗高。為讓新建食品加工廠得以早日實現，經請教學校總務處之後，得知建築預算在 5 千萬元以下者，



其申請流程會快上許多，2008 年時我們決定將該新建工廠之建築費用設定在約 4 千 8 百萬元，並以此為捐款目標。

有了捐款目標後，接下的難題就是如何能夠募集到足夠之捐款。我們也很希望能有像台大或成大的校友以捐樓方式致贈學校者，然而以本系系友之創業及就業狀況，想依此模式成功完成實習工廠的新建其難度頗高。故我們的捐款策略改以積少成多，積沙成塔之方式，希

藉募集多筆小額捐款而達成捐款目標。

好的開始，是讓我們持續的動力，謝謝游昭明董事長的拋磚引玉，率先答應捐款 5 百萬元、李茂盛董事長答應 3 年捐 3 百萬元、柯興樹答應捐 100 萬元，讓我們的捐款有了根基，也讓我們更積極尋求系友們的支持。然而在動員募集捐款之時，許多系友們反應，該棟建築費用不單只來自系友捐款，希望學校也要編列配合款，以示要完成新建工廠的誠意及決心。在 2008 年 8 月蕭校長帶隊前往馬來西亞拜訪校友及募款之時，在途中我跟蕭校長提及此事，並建議校方能編列配合款（募款金額：學校補助 = 2：1），讓我們的捐款能更具說服力，謝謝校長爽快答應，讓後續的

募款有新的動力。

在積極募款之同時，我們也必須經過行政程序將舊工廠拆除，由於該建物尚未達到拆除年限，必須專案報請教育部，同時需檢附新建工程計畫構想書。該計畫書內容所包含之建築規劃因已經過多次討論，該部分之撰寫不算困難。最難的部分為建築經費預算需求及來源，就撰寫計畫書的當時（2009年6月），雖然已經募集近8百萬元的捐款，然離目標值仍有大段距離，如何在短時間內補足這3千9百萬的缺口，實在讓我傷透腦筋。心想若無解決辦法，新建工廠之落成恐遙遙無期了。還好皇天不負苦心人，在多方請教及經過農資學院前院長黃振文教授之提醒，想到了可以向學校借款一途。於是我擬了借款及還款計畫書，與當時的會計室蔡正文主任請教及協商，經過數次會議後，獲得蔡主任的口頭承諾，

預借2千4百萬元，並分6年還款。有了蔡主任的承諾，我再次找了蕭校長請求協助，說服了蕭校長將我所借的2千4百萬元視為捐款，連同系友及校友已捐款的部分共計約3千多萬元，能依照之前答應編列配合款之協議編列約1千5百多萬元。經過幾次校方會議同意後，總算將所需預算備齊並於2009年9月完成『中興大學食品暨生技實習工廠新建計畫規劃構想書』函送教育部及審計部，為新建工程踏出重要的第一步。謝謝蕭介夫校長及會計室蔡正文主任（已退休）的協助，讓食品加工廠新建工程之預算及行政流程得以完備，也讓我們能朝新建工廠的美夢更進一步。

冗長的重建之路

本以為完成籌備工作、新建計畫構想書撰寫、設計



圖規劃及行政流程之後，新建工廠應該很快能夠完成，沒想到這中間許多的突發事件，讓一座兩層樓的建築能歷經 6 年、經過三任系主任（方繼、陳錦樹、胡淼琳）、三任實習工廠廠長（陳錦樹、江伯源、周志輝）、兩任校長（蕭介夫、李德財），也算是紀錄一樁。

這冗長的重建之路，自 2010 年初我們遴選了設計師及新建工廠設計圖後，這期間遭遇了都市計畫審查的來回修改、台中市政府要求新建原址之古蹟探勘、建築招

標程序及 2011 年 8 月之後之新任校方行政團隊對本案不同意見的溝通等。不僅讓身為執行長的我心焦不已，也讓捐款的系友頗為不耐。這期間也飛了幾次上海，趁本系系友在上海召開系友聯誼會時前往說明新建進度，希望能讓系友們能充分掌握資訊並尋求支持與諒解。

時間一天天過去，眼看蕭介夫校長即將於 2011 年 7 月任期期滿，然完成設計圖後的一年多來我們仍陷在都市審查流程中，開工日期似乎仍遙遙無期。為使工程有所進度，當時我作了先將舊工廠拆除的決定，經過行政流程核准之後，於 1966 年興建，並陪著我們成長的『食品加工實習工廠』在 2011 年 7 月中旬拆除，就此走入歷史。我們並於 7 月 23 日舉辦『食品暨生技實習工廠重建發表會』，除邀請蕭校長主持外，並邀請許多系友及貴

賓蒞臨一起見證實習工廠重建過程及未來願景。

2013年8月1日是值得紀念的日子，這天，經過長久時間的折騰，『食品暨生技實習工廠』終於動工了，我的心情也隨著進度的確實掌握而雀躍。緊接著12月25日的上樑典禮更是讓人吞了定心丸，眼看著多年的努力終將落實為新建築，為本系的實習教學及工廠運作展開全新的一頁，心中真是無比欣慰。

後記

新建工廠即將於2014年暑假完工，所編列預算（捐款+借款+配合款）只能完成建物，工廠內的教學及實習設備仍須大量經費挹注才有辦法充實，這一波的捐款大作戰又將展開，希望設備完善的新建實習工廠在不久之後以嶄新面貌展現在大家面前，且讓我們拭目以待吧！

